

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Л. М. Іваненко, С. В. Смерічевська,
М. В. Шкробот

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ

Навчальний посібник

Видавець ФОП Марченко Т.В.
Львів

УДК: 005.8:005.932(075.8)

I 48

Рекомендовано Науково-методично-редакційною радою
факультету транспорту і логістики Державного університету
«Київський авіаційний інститут» (Протокол № 1 від 25.09.2025 р.)

Укладачі: *Іваненко Лариса Михайлівна*, канд. екон. наук, доц.
Смерічевська Світлана Василівна, доктор екон. наук, проф.
Шкробот Маріна Володимирівна, канд. екон. наук, доц.

Рецензенти: *Лутай Л.А* – д.р екон. наук, проф., професор кафедри логістики
Державного некомерційного підприємства «Державний університет
«Київський авіаційний інститут»
Проданова Л.В. - д.р екон. наук, проф., професор кафедри менеджменту
та бізнес-адміністрування факультету економіки та управління
Черкаського державного технологічного університету
Іванова Т. В. - канд. екон. наук, доц., доцент кафедри міжнародної
економіки Національного технічного університету «Київський
політехнічний інститут ім.Ігоря Сікорського

I 48 Управління логістичними проєктами : навч. посіб. для здобувачів
першого (бакалаврського) рівня спеціальності ДЗ "Менеджмент" / Л.М. Іва-
ненко, С.В. Смерічевська, М.В. Шкробот – Львів: Видавець ФОП Марчен-
ко Т.В. – 226 с.

ISBN 978-617-8194-85-7

Навчальний посібник «Управління логістичними проєктами» створено з метою систематизації знань і формування професійних компетентностей у сфері логістики та проєктного менеджменту. В посібнику поєднуються класичні принципи проєктного менеджменту з практикою управління логістичними процесами.

Посібник охоплює повний цикл управління логістичним проєктом – від постановки завдання та аналізу середовища до планування, бюджетування, управління ризиками, контролю, забезпечення якості та автоматизації. Значну увагу приділено формуванню ефективної проєктної команди та використанню сучасних інструментів управління часом і ресурсами.

Видання містить як теоретичні положення, так і приклади з реальної практики, що дозволяє побачити застосування інструментів управління проєктами у сфері транспорту, складування, дистрибуції, митного супроводу та цифрової логістики.

Посібник призначений для студентів, викладачів, аспірантів і практиків, які цікавляться проблемами управління проєктами у сфері логістики та глобальних ланцюгів постачання.

ISBN 978-617-8194-85-7

УДК 005.8:005.932(075.8)

© Л.М. Іваненко, С.В. Смерічевська,
М.В. Шкробот
© Видавець ФОП Марченко Т.В.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
ЧАСТИНА I. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ	5
ТЕМА 1. ВСТУП ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ	5
ТЕМА 2. ЛОГІСТИЧНИЙ ПРОЄКТ І ЙОГО ОТОЧЕННЯ.....	14
ТЕМА 3. ОБҐРУНТУВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	26
ТЕМА 4. ОСНОВНІ ФОРМИ ТА ВИДИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ПРОЄКТУ	39
ТЕМА 5. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ	50
ТЕМА 6. ПЛАНУВАННЯ КАЛЕНДАРНОГО ГРАФІКУ ПРОЄКТУ. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ У ЛОГІСТИЧНОМУ ПРОЄКТІ	62
ТЕМА 7. РЕСУРСНЕ ПЛАНУВАННЯ. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ В ЛОГІСТИЧНОМУ ПРОЄКТІ	92
ТЕМА 8. БЮДЖЕТ ПРОЄКТУ, ЙОГО ТИПОВІ ФОРМИ ТА ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ	108
ТЕМА 9. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЄКТАХ	121
ТЕМА 10. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПРОЄКТУ	143
ТЕМА 11. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТУ.....	153
ТЕМА 12. ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ПРОЄКТНОЇ КОМАНДИ	165
ТЕМА 13. АВТОМАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	180
ЧАСТИНА II. ПРАКТИКУМ	189
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ	189
ПРАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ	211
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	222

ВСТУП

Сучасна економіка характеризується високим рівнем глобалізації, цифровізації та інтеграції бізнес-процесів. У цих умовах логістика перетворилася на ключовий інструмент забезпечення конкурентоспроможності компаній та ефективності ланцюгів постачання. Водночас розвиток логістики вимагає системного підходу до планування, реалізації та контролю складних і багатокомпонентних ініціатив, що охоплюють як внутрішні процеси підприємств, так і взаємодію з численними зовнішніми партнерами. Саме тому в освітній і практичній площині зростає роль управління логістичними проєктами.

Управління логістичними проєктами поєднує методологію проєктного менеджменту з інструментарієм логістики, орієнтуючись на досягнення конкретних цілей: оптимізацію матеріальних, інформаційних та фінансових потоків, зниження витрат, підвищення рівня сервісу, розвиток інноваційних рішень у сфері транспорту, складування, митного супроводу чи дистрибуції. Використання проєктного підходу дозволяє логістичним компаніям і підприємствам різних галузей ефективніше впроваджувати нові технології, адаптуватися до мінливих ринкових умов і забезпечувати сталий розвиток.

Метою цього навчального посібника є формування у здобувачів вищої освіти знань, умінь та компетентностей у сфері управління логістичними проєктами. Посібник орієнтований на інтеграцію сучасних концепцій логістики та проєктного менеджменту, розкриття їхніх практичних можливостей для реального бізнес-середовища України та світу.

Структура посібника передбачає послідовний виклад теоретичних основ управління проєктами, методів планування та контролю, особливостей застосування інструментів ризик-менеджменту, фінансового аналізу, цифрових технологій і систем підтримки прийняття рішень у логістиці. Значну увагу приділено аналізу практичних кейсів, що відображають специфіку логістичних операцій у глобальних та локальних ланцюгах постачання.

Таким чином, запропонований посібник є поєднанням науково-теоретичного підґрунтя та практико-орієнтованого підходу, який має сприяти підготовці висококваліфікованих фахівців, здатних успішно реалізовувати логістичні проєкти різної складності в умовах динамічного середовища.

Ми живемо у час, коли саме логістика формує обличчя глобальної економіки. А управління логістичними проєктами — це ключ до того, щоб бути серед тих, хто визначає майбутнє.

Цей посібник – ваш провідник у світ сучасного проєктного менеджменту, де знання перетворюються на дію, а дії – на результат.

Навчальне видання

**ІВАНЕНКО Лариса Михайлівна
СМЕРІЧЕВСЬКА Світлана Василівна
ШКРОБОТ Маріна Володимирівна**

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ

навчальний посібник

для здобувачів першого (бакалаврського) рівня
спеціальності D3 "Менеджмент"

Формат 60x84/16. Папір офсетний. Друк цифровий.
Гарнітура Times New Roman. Умовн. друк. арк. 13,14.

Видавець Марченко Т. В.
м. Львів-53, 79053, Україна, тел.: +38 (050) 370-19-57
e-mail: magnol06@ukr.net <https://magnolia.lviv.ua>

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів
видавничої продукції: серія ДК № 6784 від 30.05.2019 року,
видане Державним комітетом інформаційної політики,
телебачення та радіомовлення України.

Надруковано у друкарні видавця Марченко Т. В.